

# **Die Integrationsvereinbarung**

**Der Leitfaden der IG Metall für  
Schwerbehindertenvertretungen und Betriebsräte**

# Inhaltsverzeichnis

---

	<b>Zum Aufbau des Leitfadens</b>	<b>6</b>
<b>1</b>	<b>Das neue Recht behinderter Menschen</b>	<b>9</b>
<b>2</b>	<b>Die Integrationsvereinbarung</b>	<b>12</b>
<b>3</b>	<b>Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte der Schwerbehindertenvertretung und des Betriebs-/Personalrates</b>	<b>15</b>
<b>4</b>	<b>Integrationsvereinbarung und integrative Unternehmenspolitik</b>	<b>21</b>
<b>5</b>	<b>Integrationsvereinbarung, Fürsorgerichtlinien und Frauenförderung</b>	<b>25</b>
5.1	Richtlinien zur Durchführung des Sozialgesetzbuches IX	25
5.2	Integrationsvereinbarung und Frauenförderung	26
<b>6</b>	<b>Anforderungen an die Interessenvertretung</b>	<b>30</b>
6.1	Anforderungsprofil	30
6.2	Umbruch im Aufgabenfeld der betrieblichen Interessenvertretung behinderter Menschen	31
6.3	Interessenvertretung und Integrationsvereinbarung	34
6.4	Restrukturierung der Vertretungspraxis	35
<b>7</b>	<b>Integrationsvereinbarungen sind Zielvereinbarungen</b>	<b>37</b>
7.1	Merkmale von Zielvereinbarungen	39
7.2	Grundsätze bei der Zielformulierung	40
7.3	Planen und Steuern mit Integrationsvereinbarungen	40
7.4	Controlling: Ziel-, Termin- und Ergebniskontrolle	41
<b>8</b>	<b>Zur Integrationsvereinbarung mit System</b>	<b>42</b>
<b>9</b>	<b>Situationsanalyse und Zielfindung</b>	<b>46</b>
<b>10</b>	<b>Schritt für Schritt zur Integrationsvereinbarung</b>	<b>53</b>

<b>11</b>	<b>Aufbau und Gestaltung einer Integrationsvereinbarung</b>	<b>58</b>
11.0	Mindestanforderungen	58
11.1	Baustein: Überschrift	62
11.2	Baustein: Vertragsparteien	62
11.3	Baustein: Präambel	63
11.4	Baustein: Geltungsbereich	64
11.5	Baustein: Ziele	64
11.6	Baustein: Zielfelder und Regelungen	65
11.7	Baustein: Integrationsprojekte	82
11.8	Baustein: Integrationsteam	83
11.9	Baustein: Integrationsberichterstattung	85
11.10	Baustein: Verfahrensregelungen	85
11.11	Baustein: Schlussbestimmungen	86
11.12	Baustein: Datum und Unterschriften	87
<b>12</b>	<b>Arbeitsmittelsystem zur Integrationsvereinbarung</b>	<b>88</b>
<b>13</b>	<b>Beispiele von Integrationsvereinbarungen</b>	<b>116</b>
13.1	Dienstvereinbarung Integration für die Stadt W.	116
13.2	Integrationsvereinbarung für die H. AG	125
13.3	Gesamtbetriebsvereinbarung Integrationsvereinbarung für die T. GmbH & Co. OHG	128
13.4	Konzern-Betriebsvereinbarung Integrationsvereinbarung für die CZ-Gruppe	131